



Johdatus uusiin kuntapalveluihin

”Emme saa miettiä vain sitä, kuka tuottaa kunnan palvelut tehokkaimmin ja edullisimmin. Kunnan ja yritysten välinen kumppanuus on myös tilaisuus kehittää palveluja ja lisätä niiden avulla kunnan houkuttelevuutta.”

AREENALLA kuntapalveluista keskustelevat YIT:n Wisa Majamaa, PTC Servicesin Suvu Kempainen ja Tampereen Tilakeskuksen Ilkka Ojala. **s. 24**



Asiakkuuksien hallinta – mantra vai menestystekijä?

Heli Arantolan mukaan harva suomalainen suuryrityksen johtaja tietää, mitkä ovat globaalisti yrityksen kymmenen suurinta asiakasta ja paljonko ne tuottavat.

TEESI s. 10

Armoa Suomenlahdelle

Suurin typpi- ja fosforikuorma tulee Suomenlahteen Pietarin jätevesistä. Syyskuussa Pietarin tilanteeseen saatiin kuitenkin parannus, kun kaupungin uusi Lounainen jätevedenpuhdistamo liittyi taisteluun puhtaamman Itämeren puolesta. **s. 6**

Aluekehittämisessä suuri on kaunista

Mitä suurempia aluekokonaisuuksia kaavoittajat pääsevät suunnittelemaan, sen ehjempää ja parempaa kaupunkirakennetta pystytään luomaan. **s. 12**

Miten haluat asua huomenna?

Kun asumisen perustarpeet on tyydytetty, kotia hankittaessa nousevat pintaan yksilöllisemmät trendit. **s. 14**

Asiakaskokemuksen etulinjassa

Vähittäiskaupan kiinteistöjen viihtyisyys on päivittäin tuhansien silmäparien arvioitavana. YIT Kiinteistötekniikka turvaa kaupankäynnin olosuhteet 400 Keskon kiinteistössä ympäri maan. **s. 21**

Miehet mediayhteyksien takana

YIT:n tietoverkkoasentajat osallistuivat ahkerasti suurimpiin kesätapahtumiin – eivät tosin katsojina vaan mediayhteyksien rakentajina. **s. 28**

Mikko Merisaari, päätoimittaja

Kiire sopii vain karpäs- jahdissa



-ing Engineering for Living

Julkaisija: YIT-Yhtymä Oyj, PL 36 (Panuntie 11), 00621 Helsinki, puh. 020 433 111, www.yit.fi **Päätoimittaja:** Mikko Merisaari
Toimitusneuvosto: Kristina Broman, Kirsi Hemmilä, Veikko Ikonen (AD), Juha Kostiainen, Annukka Kurula, Veikko Myllyperkiö, Marko Oinas, Minna-Liisa Parviainen, Eija Pesonen, Päivi Pyötsiä, Hannu Remahl ja Virva Salmivaara **Toimitussihteeri:** Jukka Holopainen, Viestintätoimisto Pohjoisranta **AD:** Eerikki Soininen **Kannen kuva:** Veikko Ikonen
Painopaikka: Erweco Painotuote Oy, Paperinvalmistus- ja painatusprosessi täyttävät pohjoismaiset ympäristövaatimukset. **ISSN:** 1795-7850
Lue -ing verkossa tai tee osoitteenmuutos: www.yit.fi → julkaisut
Anna palautetta ja juttuideoita: mikko.merisaari@yit.fi
Seuraava -ing ilmestyy huhtikuussa 2006.



Painotuote
441 032

4 ING SHORT

Mitä alalla tapahtuu?

17 INVESTING

Sijoitusosiossa Reino Hanhisen ja Hannu Leinosen haastattelu, esittelyssä kiinteistösijoitusjohtaminen ja katsaus Venäjän uuteen asuntolakiin.

22 TILASSA

Taideteollisen korkeakoulun opiskelijat suunnittelivat YIT:lle turvallisempaa työmaata.

30 PAIKAN PÄÄLLÄ

Miltä tuntuu mennä läpi harmaan kiven?

32 CURRICULUM

35 EPISTOLA

Seppo Saukkonen kertoo, miksi yritysten pitäisi tehdä tiiviimpää yhteistyötä oppilaitosten kanssa.

YIT on pörssin viime vuosien menestyneimpiä yrityksiä. Viimeisen kymmenen vuoden aikana liikevaihdon vuosikasvu on ollut keskimäärin 18,7 prosenttia, kurssi on kymmenkertaistunut ja omistajia on joka vuosi palkittu kasvaneella osingolla.

Ja vielä kun Suomen Kuvalehti noteeraa YIT:n vuoden parhaaksi kansainvälistyjäksi, voidaan puhua menestystarinasta. YIT on onnistunut kasvamaan tekniseksi palveluyritykseksi samalla länteen ja itään kannattavasti laajentuen. Aika paljon asioita on tehty oikein.

Tältä pohjalta Hannu Leinonen aloittaa ensi tammikuussa työnsä konsernijohtajan vaativan sorvin ääressä. Itse asiassa muutos on vain nimellinen, sillä jo keväästä hän on vetänyt konsernin strategiakerroksen ja asteittain lisännyt osallistumistaan konsernin operatiiviseen johtamiseen.

Eläkkeelle jäävä konsernijohtaja Reino Hanhinen on tyytyväinen. Menestyksenkäs kannattavan kasvun strategia saa jatkoa tuorein painoituksin, jotka suuntaavat Pohjoismaissa bisnestä entistä enemmän palveluun: kumppanuussopimuksiin ja kuluttajapalveluihin.

Ja sitten on itä. Maa ja kansa, joka on suuri lupaus monille yrityksille, myös YIT:lle. Venäjä rikastuu öljystä ja kuluttajat länsimaistuvat vauhdilla. Asumisen markkinat ovat huikeat, yksin Pietarissa aloitetaan tänä vuonna yhtä paljon asuntoja kuin koko Suomessa, eli yli 30 000.

Silti Venäjän ja YIT:n kohtaloiden kietoutumisesta ei vielä voi lyödä rumpua: vaikka kasvu on nopeaa, vasta 4 % liikevaihdosta tulee idän rakentamismarkkinoilta. YIT:n pääoman anturat ovat edelleen tukevasti Pohjois-Euroopassa – maailman vakaimmassa taloudellisessa peruskalliossa.

Näin välähdyksen pietarilaisen keskiluokan uudesta asumisstandardista YIT DMin "New Europe" -työmaalla. Poislukien talon laveat ulottuvuudet – pituutta 0,5 km ja 1 500 asuntoa – rakennustyömaan ilme olisi voinut olla miltä tahansa pääkaupunkiseutumme asuntotyömaalta. Kontrasti viereisiin, ajan raatelemiin neuvostoelementtitaloihin oli melkoinen.

Maksukykyistä, paremmasta asumisesta unelmoivaa keskiluokkaa Venäjällä riittää – YIT:n konsernijohtajana vuoden 2006 alusta aloittavan Hannu Leinosen kiikareissa näkyy jo Jekaterinburgin, Nizhni-Novgorodin, Samaran ja Kazanin lisäksi Ukrainan Kiova.

Näkymistään huolimatta Venäjää ei kannata pitää pikavoittojen klondykenä. YIT:nkin liikevaihdosta Venäjän osuus kasvaa sitä mukaa, kun asuntomarkkinat kehittyvät ja tonttimaata saadaan hankittua. Maa ei varsinaisesti ole ollut markkinatyhjiö, eikä aggressiivisella strategialla saada aikaiseksi kuin turhaa riskikertoimien nousua. Idässä pitää osata kasvaa maltilla – taloudellis-poliittisen ilmaston kehitystä seuraten. YIT on tehnyt sitä vuodesta 1961. Kiire sopii vain karpästä pyydystettäessä, toteaa jo vanha venäläinen sananlaskukin.

-ingin tarina

Lehden nimi viittaa lauseeseen Engineering for Living. Siinä yhdistyy kaksi toimintaamme ohjaavaa ajatusta. Ensimmäiseksi, YIT:n ydinosamista on korkealuokkainen tekninen osaaminen. Toiseksi, teknologia ei ole meille itseisarvo. Se on meidän tapamme tehdä toimivampaa elinympäristöä ihmisille.

Engineering for Living

Helsinki, torstai 13.10. Tietoliikenneasentaja Jussi Peimola avasi eläkepäivistä nauttivalle Pauli Ikoselle laajakaistayhteyden. "Nyt ei tarvii enää vartolla", kiitteli Ikonen uutta nopeata yhteyttä maailmalle.

