



## VETOVOIMAISTA KAUPUNKIA ETSIMÄSSÄ

"Asumisen valintaperusteet ovat monimuotoisempia ja monimutkaisempia kuin koskaan, ja tämän huomioimisessa suunnittelijoilla on monta oppivuotta edessään."

**AREENALLA** keskustelijoina Helsingin Kaupunkisuunnitteluviraston Annukka Lindroos, Museoviraston Mikko Härö ja YIT:n Juha Kostiainen. **s. 26**

### Laatudieseliä Euroopan autoilijoille

"Neste Oilin uusi Diesel-laitos on kansainvälisessäkin mittakaavassa järeää kaliiberia ainakin painetasoltaan ja volyymiltaan. Jos halutaan tehdä vielä suuremman kapasiteetin laitos, ei normaalisti tehdä enää tätä isompia yksiköitä, vaan laitetaan useampia yksiköitä rinnakkain."

**s. 12**



### 4 ING SHORT

**6** Sata metriä korkean Cirruksen valtteja ovat upeat näkymät, hyvät palvelut ja liikenneyhteydet sekä erikoisuus. Juuri hankkeen erikoisuuden vuoksi rakennuksen turvallisuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota sen kaikissa vaiheissa.

**10 TEESI:** Professori Jukka Vesalaisen mielestä yritysten pitää tajuta, että yksikään toimija ei voi määrätä kumppanuuksuhdetta pelkästään omista lähtökohdistaan.

**12** Neste Oilin kesällä 2007 valmistuva Diesel-laitos pystyy muuttamaan raskaan, rikillisen raakaöljyn rikittömäksi dieseliksi.

**15** EU:n energiatehokkuusdirektiivi rantautuu Suomeen tammikuussa 2006. Mutta mikä se oikein on?

**16 TULOSSA:** Perinteistä, tuotantolähtöistä kiinteistöalaa halutaan reivata reilusti asiakaslähtöisemmälle kurssille.

**19 INVESTING:** Henri Parkkinen. Katsaus osavuosisikaukseen. YIT Venäjän asuntomarkkinoilla.

**23 TILASSA:** Valon talo hurmaa viehkeillä yksityiskohdillaan.

**-ing Engineering for Living**

**Julkaisija:** YIT-Yhtymä Oyj, PL 36 (Panuntie 11), 00621 Helsinki, puh. 020 433 111, www.yit.fi  
**Päätoimittaja:** Mikko Merisaari **Toimitusneuvosto:** Kristina Broman, Kirsi Hemmilä, Veikko Ikonen (AD), Olli Kelorita, Annukka Kurula, Eija Pesonen, Päivi Pyötsiä, Hannu Remahl, Virva Salmivaara, Mari Sohlman  
**Toimitussihteeri:** Jukka Holopainen, Viestintätoimisto Pohjoisranta **AD:** Eerikki Soininen  
**Kannen kuva:** Veikko Ikonen **Painopaikka:** Erweko Painotuote Oy **ISSN:** 1795-7850

**Lue -ing verkossa tai tee osoitteenmuutos:** www.yit.fi/julkaisut  
**Anna palautetta ja juttuideoita:** mikko.merisaari@yit.fi  
**Seuraava -ing** ilmestyy marraskuussa 2005.



**24** Kuopion Puhelin antoi kentällä tehtävät asennustyönsä YIT:n hoidettavaksi.

**26 AREENA:** Kaupunkisuunnittelija, grynderi ja kulttuuriympäristön suojelijat pohtivat, millä eväillä kaupungeista saadaan vetovoimaisempia.

**30** Keilarata, timjamilabyrintti, krokotiilin uimapaikka... lapset keksivät tuoretta käyttöä Vallilan Vanhalle Konepajalle.

**31** YIT:n tuleva johtokaksikko täydentää toisiaan niin hyvin, että työpari johtamisen perinne näyttää saavan jatkoa.

**34 PAIKAN PÄÄLLÄ:** Susan Hutka ja torninosturi.

**36 CURRICULUM**

**39 EPISTOLA:** Kimmo Lapintie kolumnoi asiantuntijavallan uusista haasteista.

**VOIMAKAKSIKKO LEINONEN & TOIKKANEN**

**"Hyvä johtajuus on yksi osa kykyä innostaa, yksi osa määrätietoista suunnan näyttämistä ja yksi osa jämäkkyttä vaatia tuloksia." s. 31**



## Elinympäristöä ei voi tuoda

YIT on viime vuosina laajentanut käsitystä perinteisestä rakennusyrityksestä. Ehkä siksi olenkin viime aikoina päässyt useasti vastaamaan kysymykseen, minkä alan yritys tänä päivänä olemme. Ketkä ovat "uuden" YIT:n asiakkaita ja mitä tarkoittaa tarjoamamme investointien koko elinkaaren mittainen palveluketju.

Samaa kysymystä YIT:n olemuksesta pääsimme pohtimaan myös tämän lehden linjauksia luodessamme. Minkälaista julkaisua teemme ja kenelle? Asiakaskunnassamme on asunnonostajien lisäksi niin yksityisiä kuin julkisia rakennuttajia, toimittajia-asiakkaita, kiinteistösjoittajia ja -omistajia, teollisuutta ja verkko-operaattoreita.

Yhteinen tekijä löytyi, kun tarkastelimme asiakaskuntaamme laajemmin. Havaitimme, että meillä, arvoisat asiakkaamme ja omistajamme, on yhteinen tehtävä. Oli kyse sitten rakennus- ja kiinteistöklusterista, teollisuudesta tai tietoverkoista, toimimme viime kädessä ihmisten teknisen elinympäristön kehittämisessä, toteuttamisessa tai ylläpidossa.

Tämä lehti pyrkii tarjoamaan teknisen elinympäristön kehittäjille, rakentajille, ylläpitäjille ja käyttäjille yhteisen foorumin. Haluamme herättää keskustelua teknisen elinympäristön ajankohtaisista aiheista tuijottamatta vain omaan napaamme. Pyrimme tarjoamaan monipuolista hyötytietoa ja näkemystä siitä, missä tällä laajalla toimialalla mennään.

Yritykset joutuvat pohtimaan tänä päivänä kansainvälisyyden ja paikallisuuden suhdetta. Muistan takavuosien tienvarsikampanjan, jossa todettiin että "maaseutua ei voi tuoda". Ajatus lauseen takana sopii myös YIT:n ja sen asiakkaiden toimintaan.

Asumista, työskentelyä, viestintää ja liikkumista ei voi ulkoistaa tai viedä halvemman kustannustason maihin. Hyvän ja teknisesti korkealaatuisen pohjoiseurooppalaisen elinympäristön kehittäminen, luominen ja vaaliminen on paikallista ja ihmisvaltaista työtä.

Hyvää elinympäristöä ei yksinkertaisesti voi tuoda. Sitä rakennetaan ja pidetään kunnossa yhdessä, paikan päällä. Joka päivä ja pitkälle tähtystäen. Aidon kumppanuuden kehittäminen on tässä työssä ensiarvoisen tärkeää.

Tästä työstä kertoo myös tämä lehti.

Mikko Merisaari  
päätoimittaja

**-ingin tarina**

Lehden nimi viittaa lauseeseen Engineering for Living. Siinä yhdistyy kaksi toimintaamme ohjaavaa ajatusta. Ensimmäiseksi, YIT:n ydinosaamista on korkealuokkainen tekninen osaaminen. Toiseksi, teknologia ei ole meille itseisarvo. Se on meidän tapamme tehdä toimivampaa elinympäristöä ihmisille.