

YIT - sijoitus monikansalliseen palveluyritykseen

Hannu Leinonen
Konsernijohtaja

Sijoitus - Invest
15.-16.11.2006

Sisältö

- **Palveluvalikoima ja maantieteellinen toiminta-alue**
- **Strategia ja taloudelliset tavoitetasot**
- **Liitteet: Taloudellisten tavoitetasojen toteuma**

Palveluvalikoima ja maantieteellinen toiminta-alue

YIT:n toiminta-ajatus

Autamme asiakastamme
hyödyntämään teknistä elinympäristöä,
investoimaan tuottavasti sekä
ylläpitämään investointien arvon.

YIT:n palveluvalikoima

Kiinteistötekniset palvelut



Kaikki talotekniset ratkaisut



Kiinteistöjohtamis- ja asiantuntijapalvelut



Kiinteistöjen talotekniset huollot ja korjaukset

Rakentamispalvelut



Asunnot ja aluekehitys



Toimitilat ja kiinteistökehityshankkeet



Maa- ja vesirakentaminen

Teollisuus- ja verkkopalvelut



Investoinnit teollisuuden prosesseihin



Teollisuuslaitosten ja -prosessien kunnossapito



Tele-, tieto- ja mobiiliverkot, liittymien toimitus ja lähituki

Together we can do it.

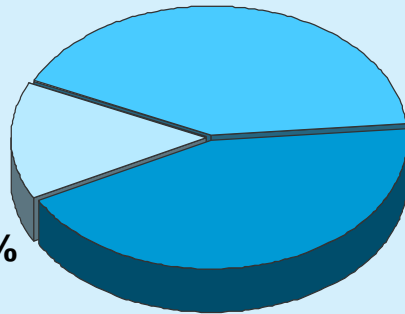


Liikevaihto toimialoittain ja maittain 1-9/06

Kiinteistötekniset palvelut 42 %

Teollisuus- ja verkkopalvelut 15 %

Rakentamispalvelut 43 %

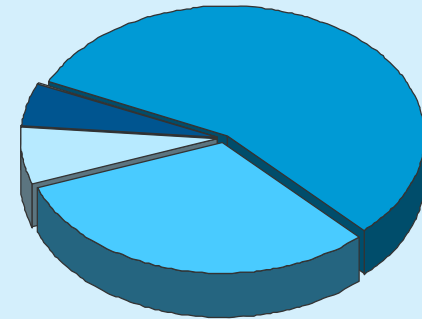


Muut maat 0,3 %

Liettua, Latvia, Viro 5 %

Venäjä 7 %

Suomi 56 %



Ruotsi, Norja, Tanska 32 %

Laaja maantieteellinen peitto ja vahva markkina-asema

Pohjoismaissa
markkinajohtaja
kiinteistöteknisissä
palveluissa

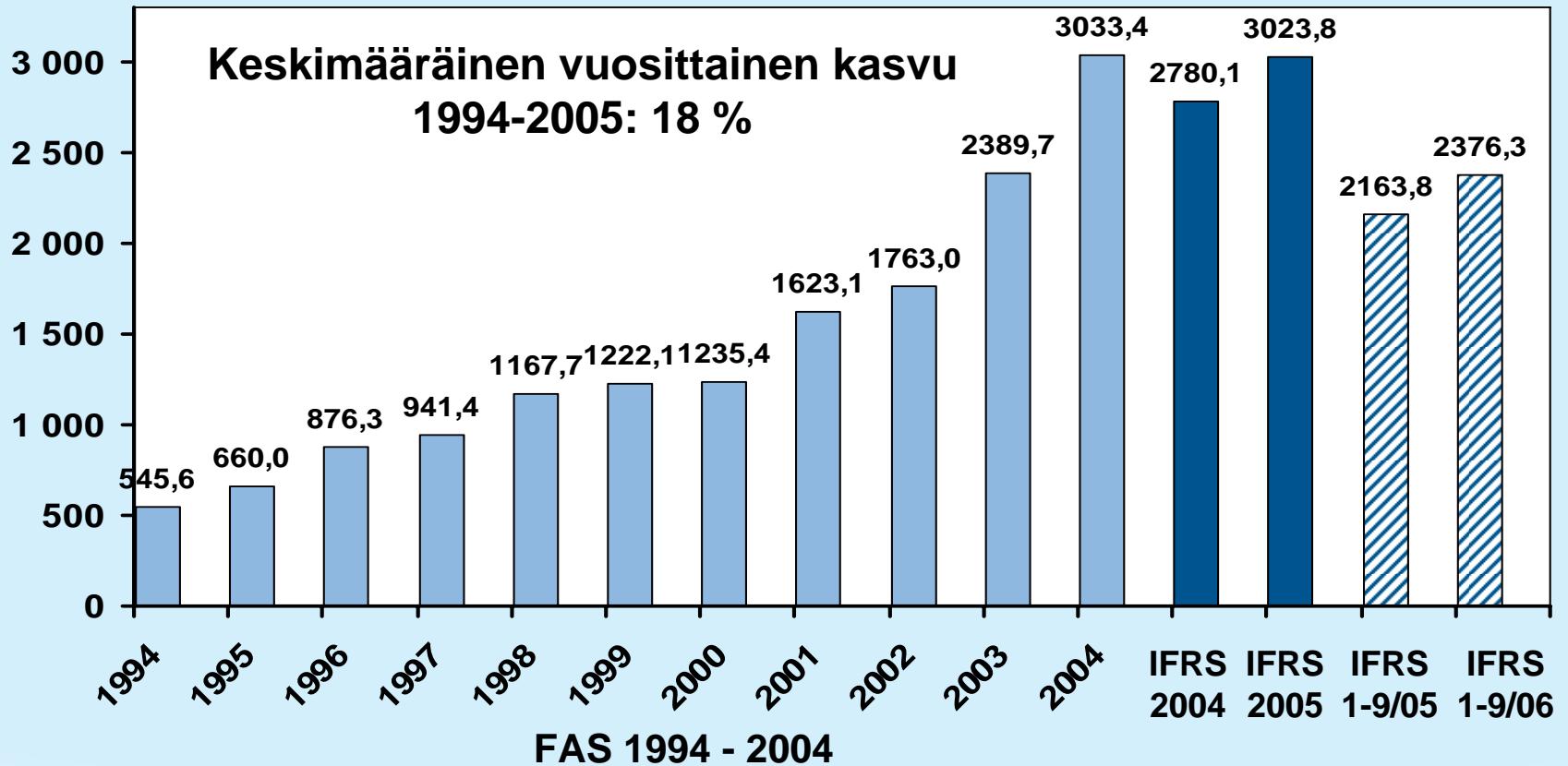
Suomessa
markkinajohtaja kaikilla
toimialoillaan

Venäjällä suurin
ulkomainen
asuntorakentaja

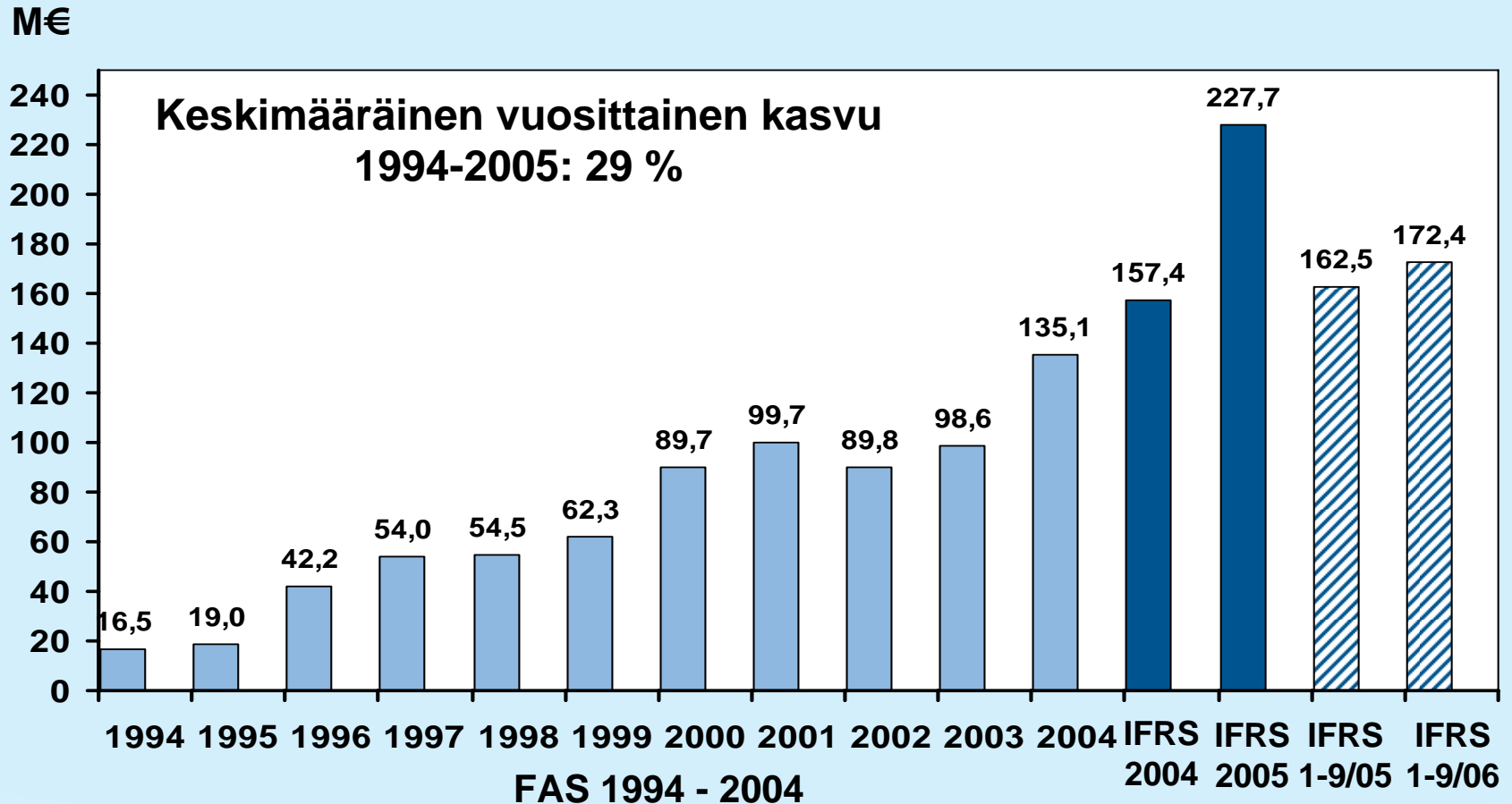
Baltian maissa yksi
suurimmista
rakennusyhtiöistä

Liikevaihdon kehitys

M€

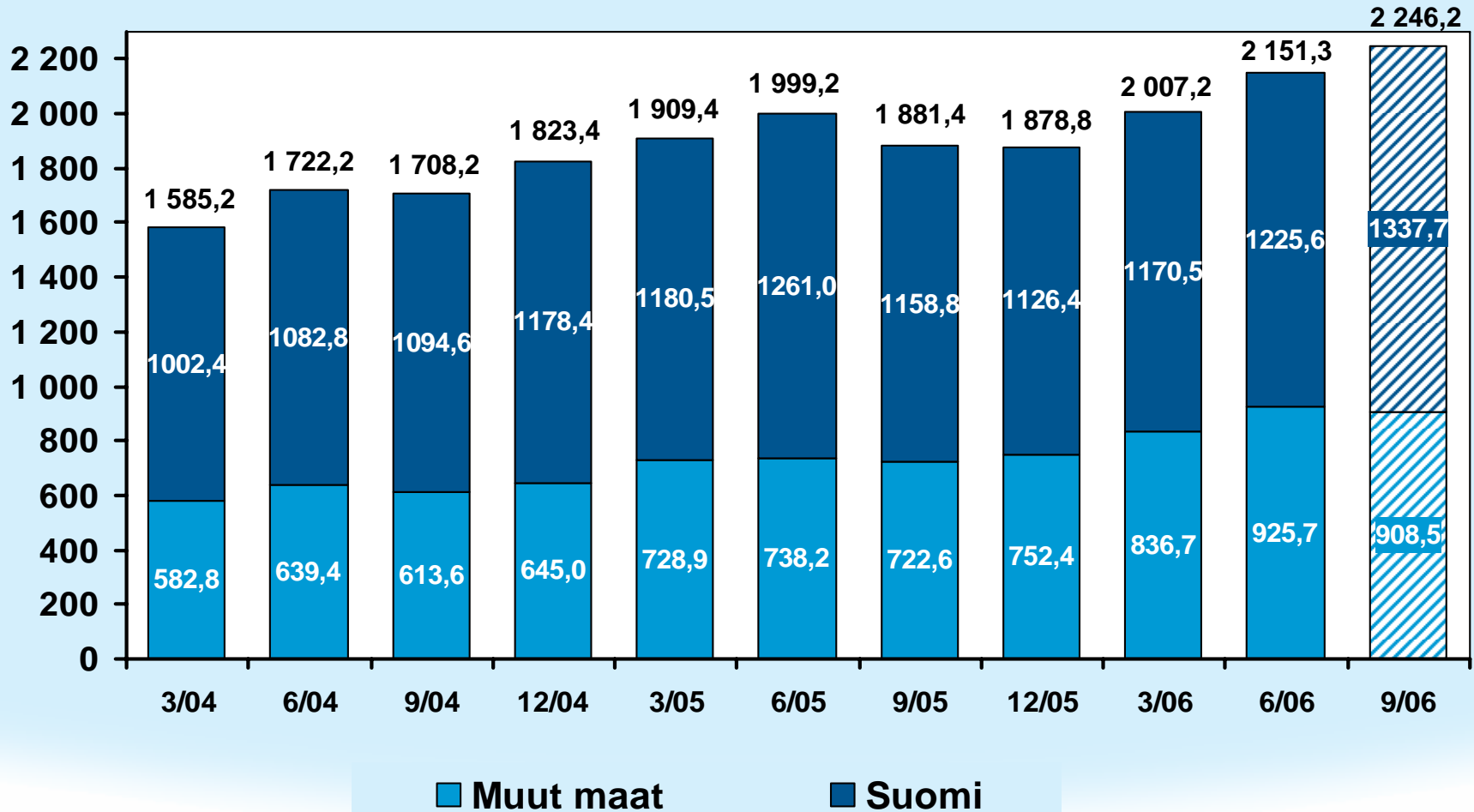


Liikevoiton kehitys



Tilaukanta kauden lopussa

Me



Strategia ja taloudelliset tavoitetasot

YIT:n strateginen polku



YIT:n strategiset taloudelliset tavoitetasot

- Liikevaihdon kasvu keskimäärin 10 % vuodessa
- Liikevoitto (EBIT) 9 % liikevaihdosta
- Sijoitetun pääoman tuotto 22 %
- Omavaraisuusaste 35 %
- Osingonjako 40–60 % tuloksesta verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen

Kasvun painopisteet toimialoittain

- Rakentamispalvelut
 - Omaperustainen asuntorakentaminen
 - Liike- ja toimitilojen kehityshankkeet
- Kiinteistötekhniset palvelut
 - Palveluvalikoiman täydentäminen
- Teollisuus- ja verkkopalvelut
 - Teollisuuden kunnossapidon ulkoistukset

Kiinteistötekniisten palvelujen palveluvalikoiman täydentäminen

Yritystojen kriteerit

- Sopivuus strategiseen tavoitteeseen
- Osaava henkilöstö
- Toiminnallinen synergia ja yrityksen kehittämismahdollisuudet
- Yrityskulttuuri
- Hinta

Norja n. 2,8 mrd (10 %)
- **LVV** 0,9 mrd (0 %)
- IV 0,7 mrd (12 %)
- Sähkö 1,2 mrd (15 %)

Ruotsi n. 5,6 mrd (9 %)
- **LVV** 1,6 mrd (10 %)
- IV 1,0 mrd (8 %)
- Sähkö 3,0 mrd (5 %)

Tanska n. 4,7 mrd (3 %)
- **LVV** 1,7 mrd (0 %)
- IV 0,3 mrd (9 %)
- Sähkö 2,7 mrd (4 %)

Suomi n. 3,6 mrd (12 %)
- **LVV** 1,5 mrd (5 %)
- IV 0,7 mrd (20 %)
- Sähkö 1,3 mrd (8 %)

Työläjien sisältö vaihtelee maittain.
Sähkö sisältää myös automaation ja kiinteistöjen tietoverkot.

Baltia n. 0,6 mrd (4 %)
- **Liettua** 0,2 mrd (10 %)
- **Latvia** 0,2 mrd (1 %)
- **Viro** 0,2 mrd (1 %)

Suomalaisen teollisuuden ulkoistukset

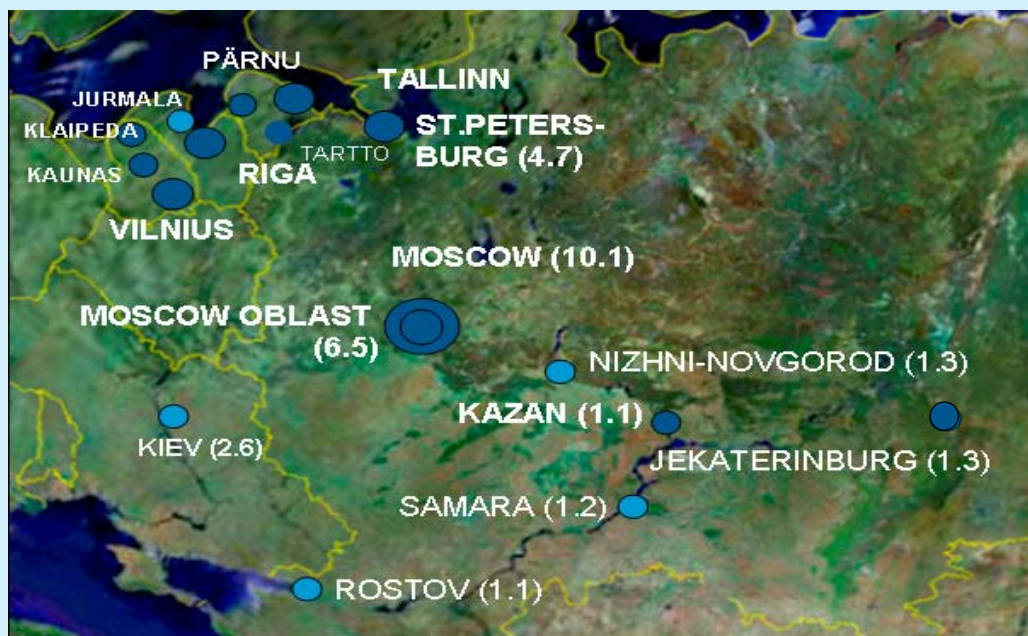
- Botnian Rauman ja Äänekosken tehtaiden kunnossapito
- Botnian Kaskisten tehtaiden kunnossapito
- Hewlett & Packard IT-lähitukipalvelut
- Finnsementin Paraisten sementtitehtaan kunnossapito
- Okmetic Oyj:n Vantaan piikiekkvoja valmistavan tehtaan kunnossapito
- M-real Kyron Kyröskosken tehtaan projektointi- ja suunnittelupalvelutoiminnot
- Purson Siuron tehtaiden kunnossapitopalvelut
- Parker Hannifinin Urjalan tehtaiden kunnossapitopalvelut

YIT kasvaa tulevina vuosina nopeimmin Venäjällä

**Liikevaihdon kasvutavoite Venäjällä keskimäärin 50 %
vuodessa kaudella 2006–2009**

- Rakentamispalveluiden painopisteenä omaperustainen tuotanto
 - Asuntorakentamisen kasvattaminen
 - Liike- ja toimitilakehityshankkeiden käynnistäminen
- Kiinteistötekniisten palvelujen toiminnan kasvattaminen Pietarissa ja Moskovassa
- Teollisuuden palveluille jalansija Pietarissa

Asuntotuotannon lisääminen Venäjällä



● Nykyiset liiketoiminta-alueet ● Laajentumispotentiaali 2007-

Kasvu nykyisissä toimintakaupungeissa

- Pietari, Novo-Orlovskij, 10/2006
 - 2 tonttia, yli 15 500 asuntoa
- Pietari 9/2006
 - 2 tonttia, noin 2 200 asuntoa
- Moskovan kaupunki 10/2006
 - 1 tontti, noin 150 asuntoa

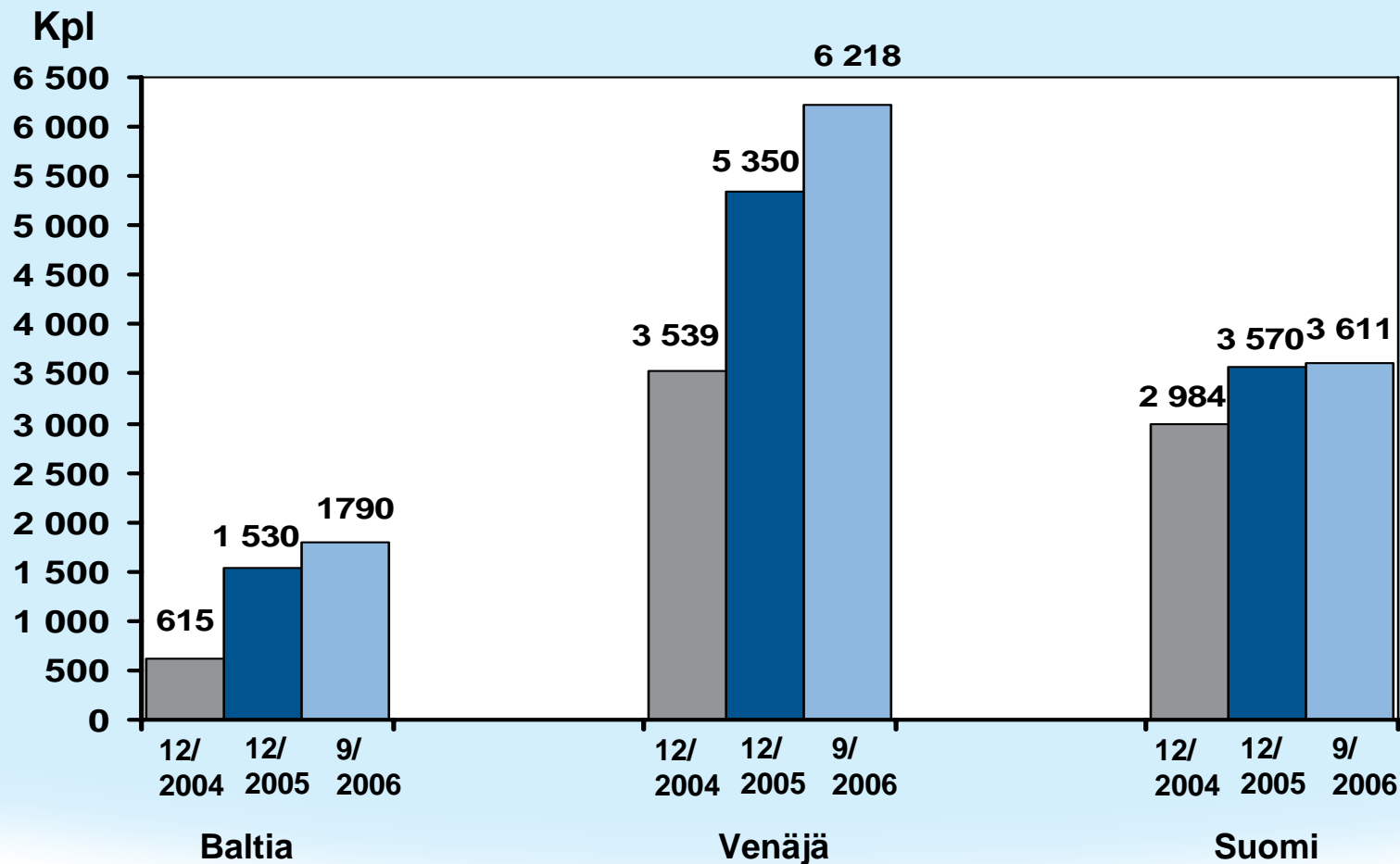
Laajentuminen uusiin yli miljoonan asukkaan kaupunkeihin

- Jekaterinburg 10/2006, noin 300 asuntoa
- Kazan 5/2006, yli 1 000 asuntoa

Laajentuminen satelliittikaupunkeihin

- Jaroslavl 10/2006, noin 160 asuntoa

Eniten asuntoja rakenteilla Venäjällä



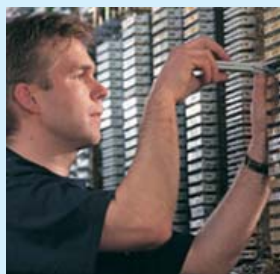
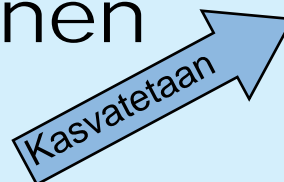
Liiketoimintarakenteen kehittäminen ja palvelujen arvoketjun pidentäminen



Kuluttajapalvelut

26 % (1-9/06)

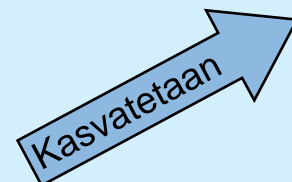
- Suoraan loppukäyttäjille tarjottavat palvelut
- YIT Koti
- Vapaa-ajanrakentaminen
- Omakotitalorakentaminen
- Kodin uudistus- ja korjauspalvelut



Pitkät palvelusopimukset

27 %

- Toistuvia työsuorituksia sovituin ehdoin
- Kiinteistötekniinen kunnossapito
- Teollisuuden kunnossapito
- Tietoverkkojen kunnossapito
- Teiden kunnossapito



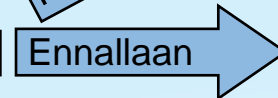
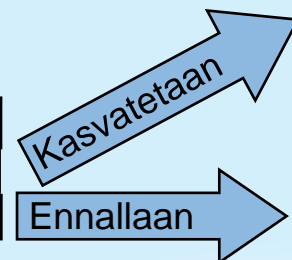
Projektit ja kehityshankkeet

47 %

- Projektikehitys
- Urakointi

- Projektikohtaisin ehdoin tarjottavat palvelut

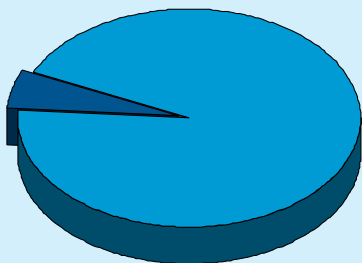
- Rakentaminen
- Kiinteistötekniikka
- Teollisuus ja tietoverkot



YIT-konsernin sijoitettu pääoma kasvaa

12/2004

Venäjä 6 %
48 Me

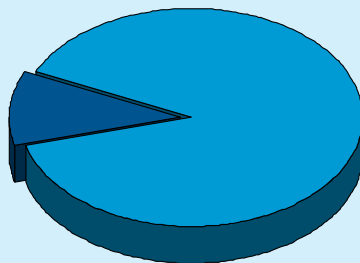


Muut maat 94 %
793 Me

Yhteensä 12/2004
841 Me

12/2005

Venäjä 11 %
100 Me

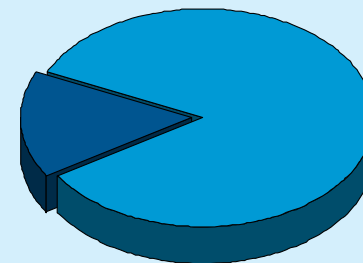


Muut maat 89 %
799 Me

Yhteensä 12/2005
899 Me

9/2006

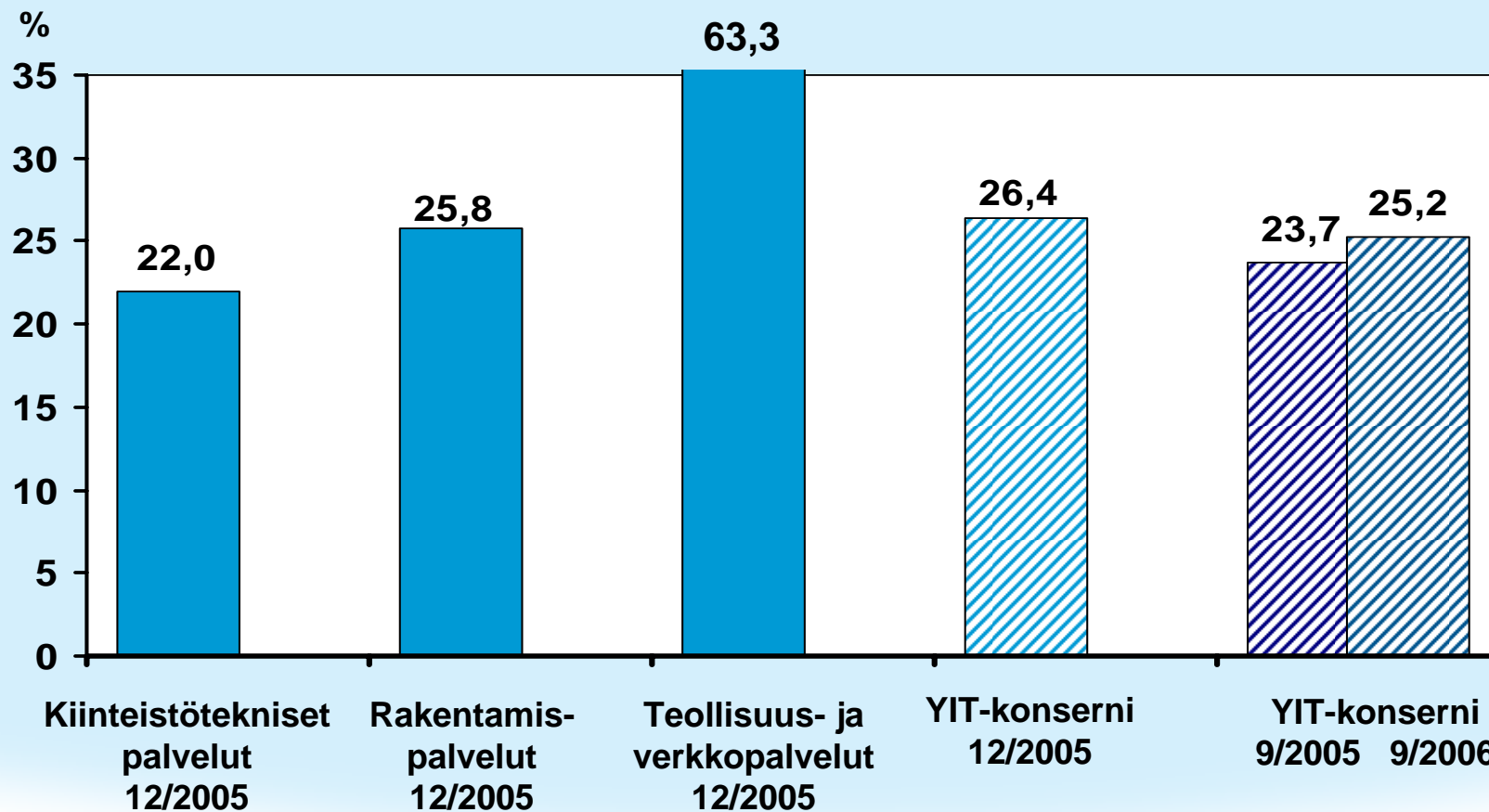
Venäjä 16 %
169 Me



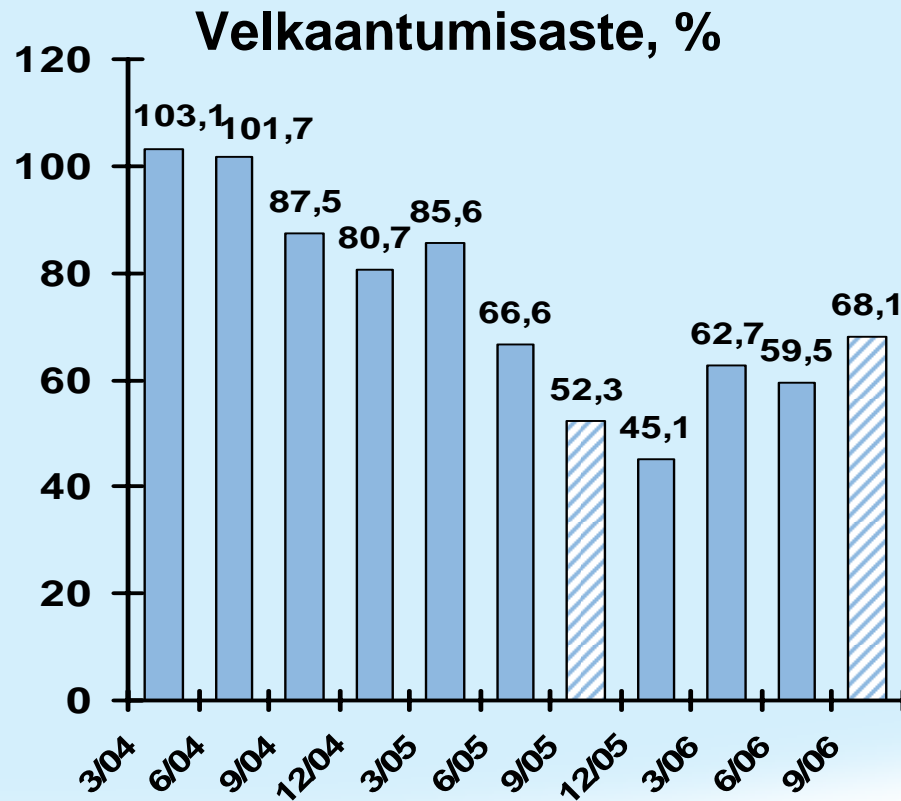
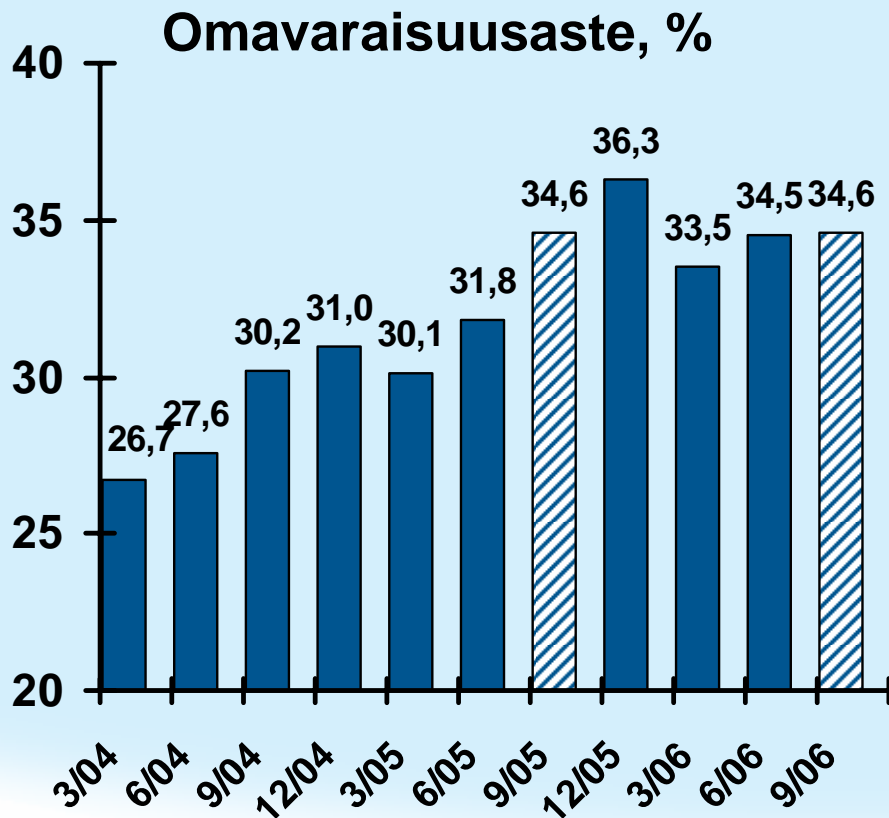
Muut maat 84 %
894 Me

Yhteensä 9/2006
1 063 Me

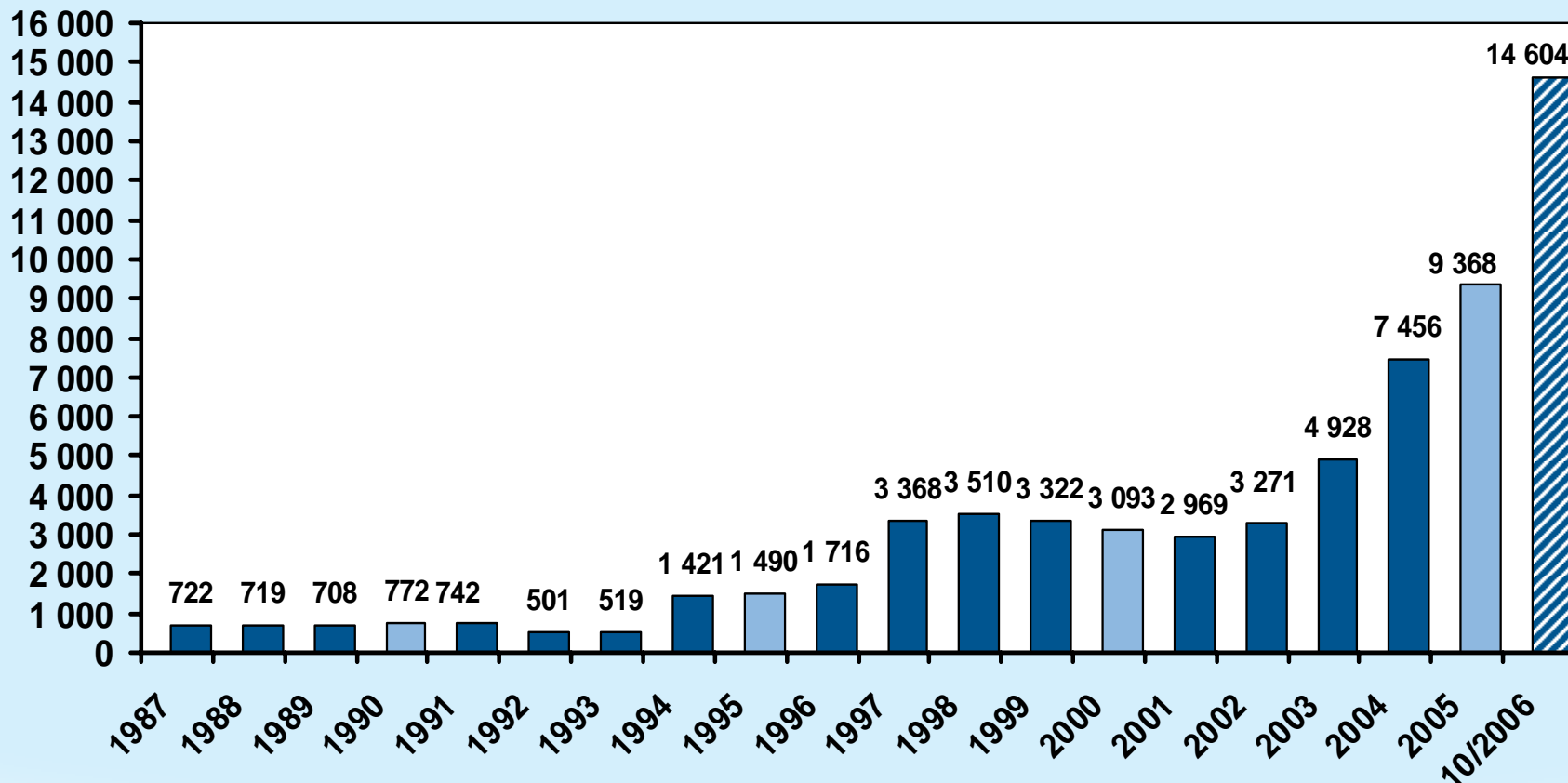
Sijoitetun pääoman tuotto pysynyt hyvänä



Vahva rahoitusasema ja optimaalinen pääomarakenne

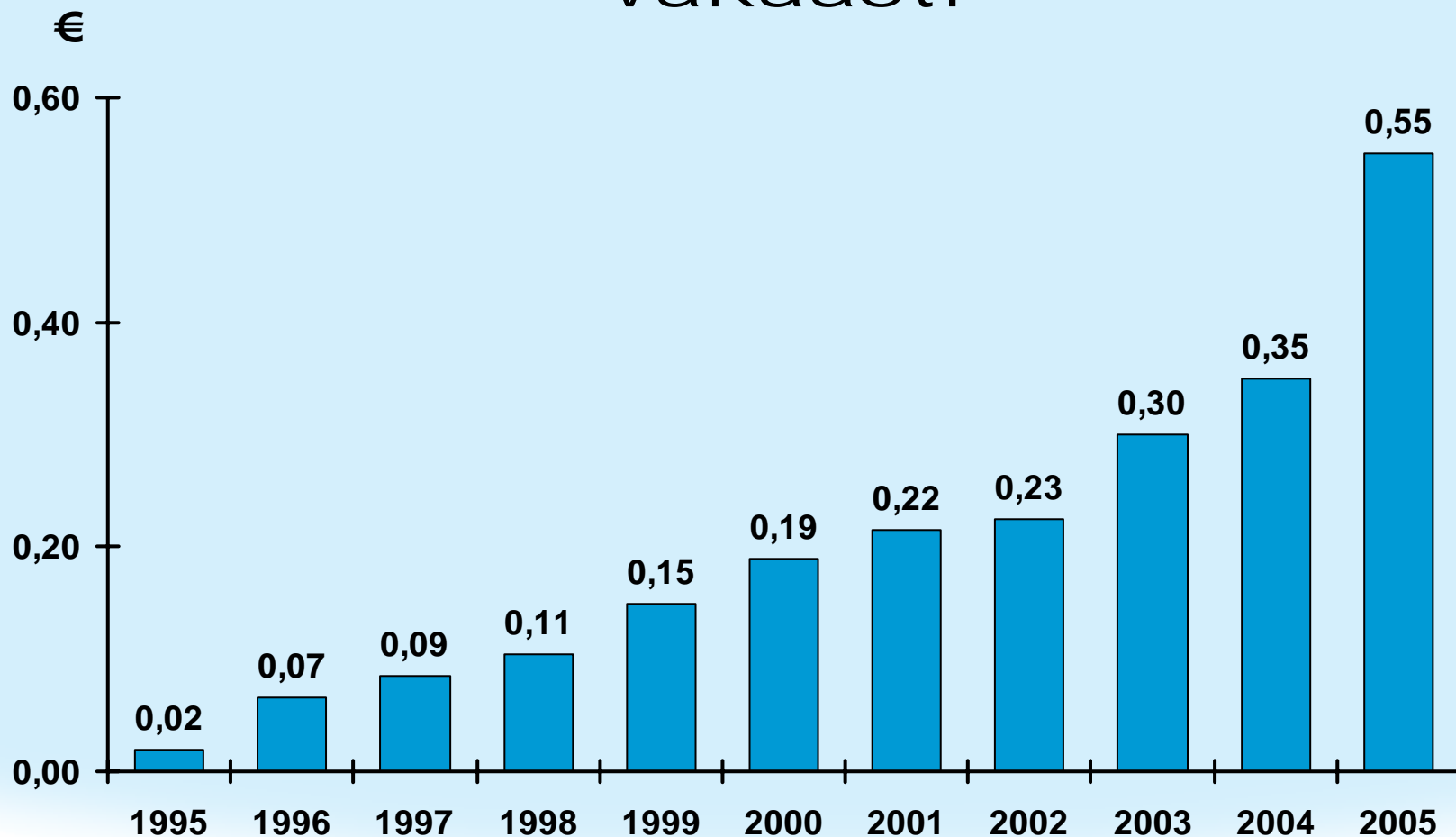


Osakkeenomistajien määrä kasvanut voimakkaasti



YIT-Yhtymä Oy muodostettiin 2.9.1987. YIT:n osake on noteerattu Helsingin Pörssissä 4.9.1995 lähtien.

Osakekohtainen osinko kasvanut vakaasti



Luvuissa on huomioitu 24.3.2006 voimaan tullut osakkeen nimellisarvon puolittaminen. Vuodet 2004 ja 2005 ovat IFRS-lukuja.

Lisätietoja nettisivuiltamme

www.yit.fi

Sakari Toikkanen

Varatoimitusjohtaja

Puhelin 020 433 2336

E-mail: sakari.toikkanen@yit.fi

Esko Mäkelä

Varatoimitusjohtaja

Puhelin 020 433 2258

E-mail: esko.makela@yit.fi

Petra Thorén

Sijoittajasuhdejohtaja

Puhelin 020 433 2635

Matkapuhelin 040 764 5462

E-mail: petra.thoren@yit.fi

Veikko Myllyperkiö

Viestintäjohtaja

Puhelin 020 433 2297

Matkapuhelin 040 840 2500

E-mail: veikko.myllyperkio@yit.fi

Together we can do it.

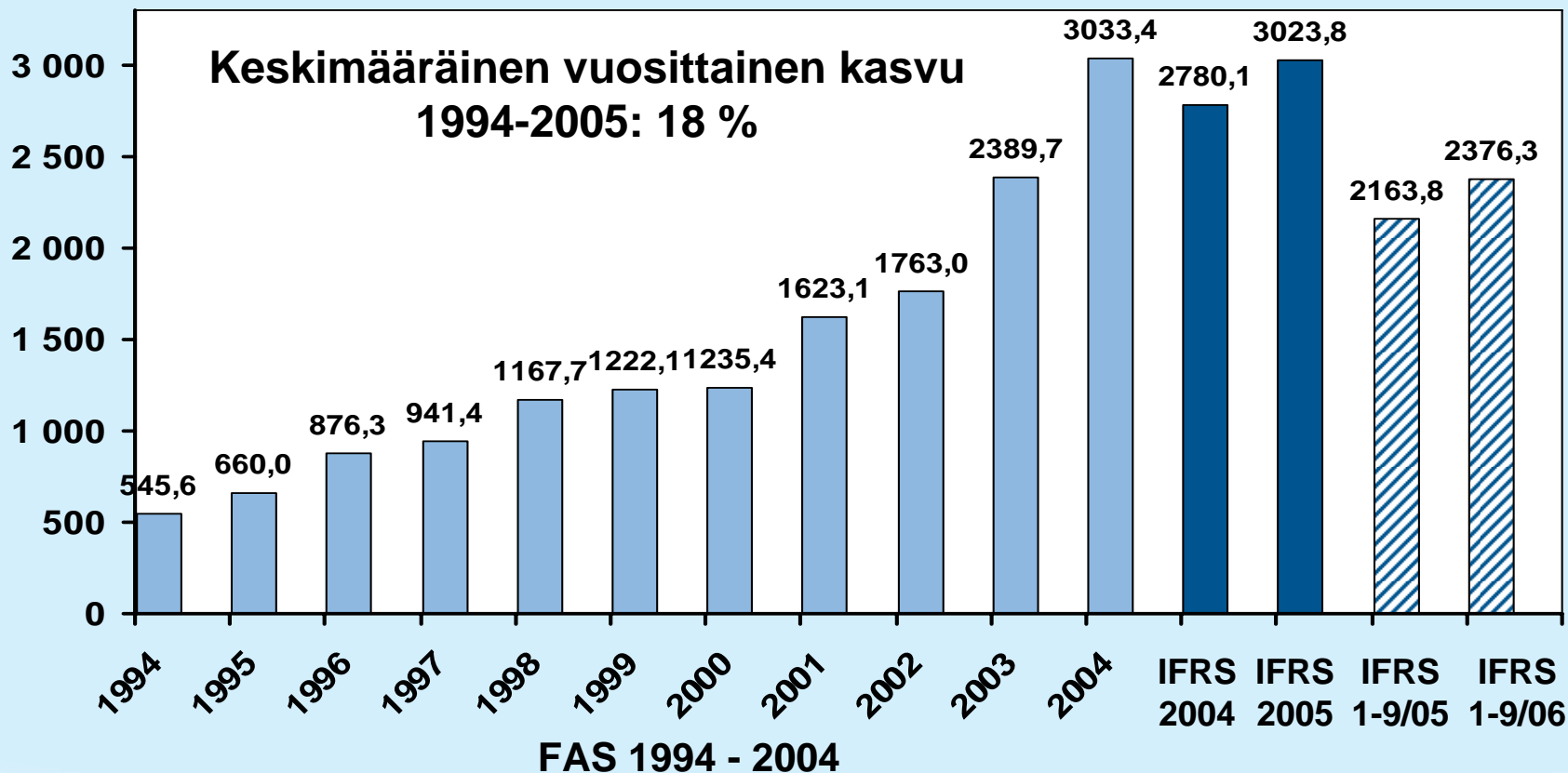


Liitteet

Taloudellisten tavoitetasojen toteuma

Liikevaihto 1994 - 1-9/2006

M€

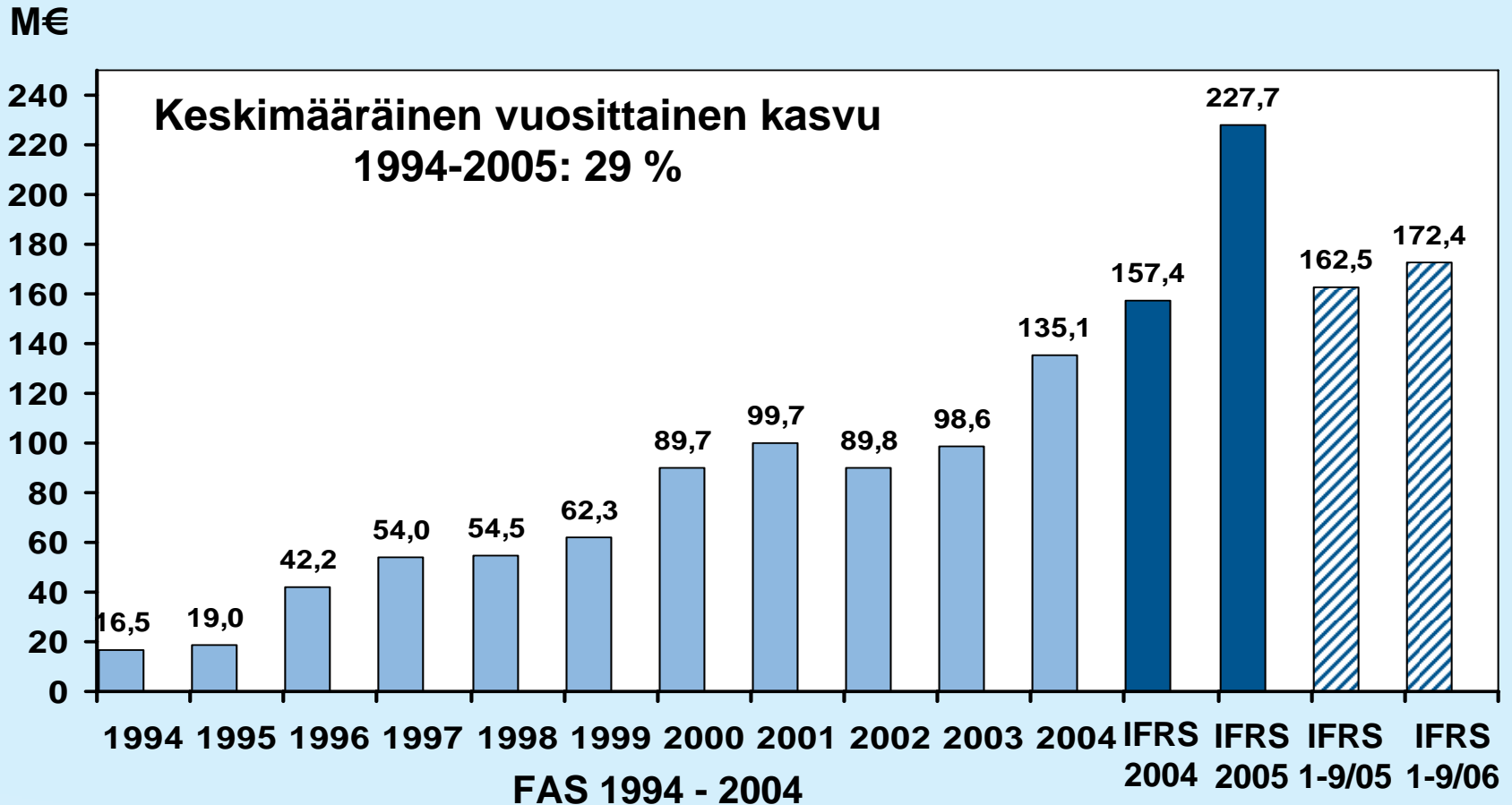


Strateginen tavoitetaso: kasvu 10 % vuodessa

Together we can do it.



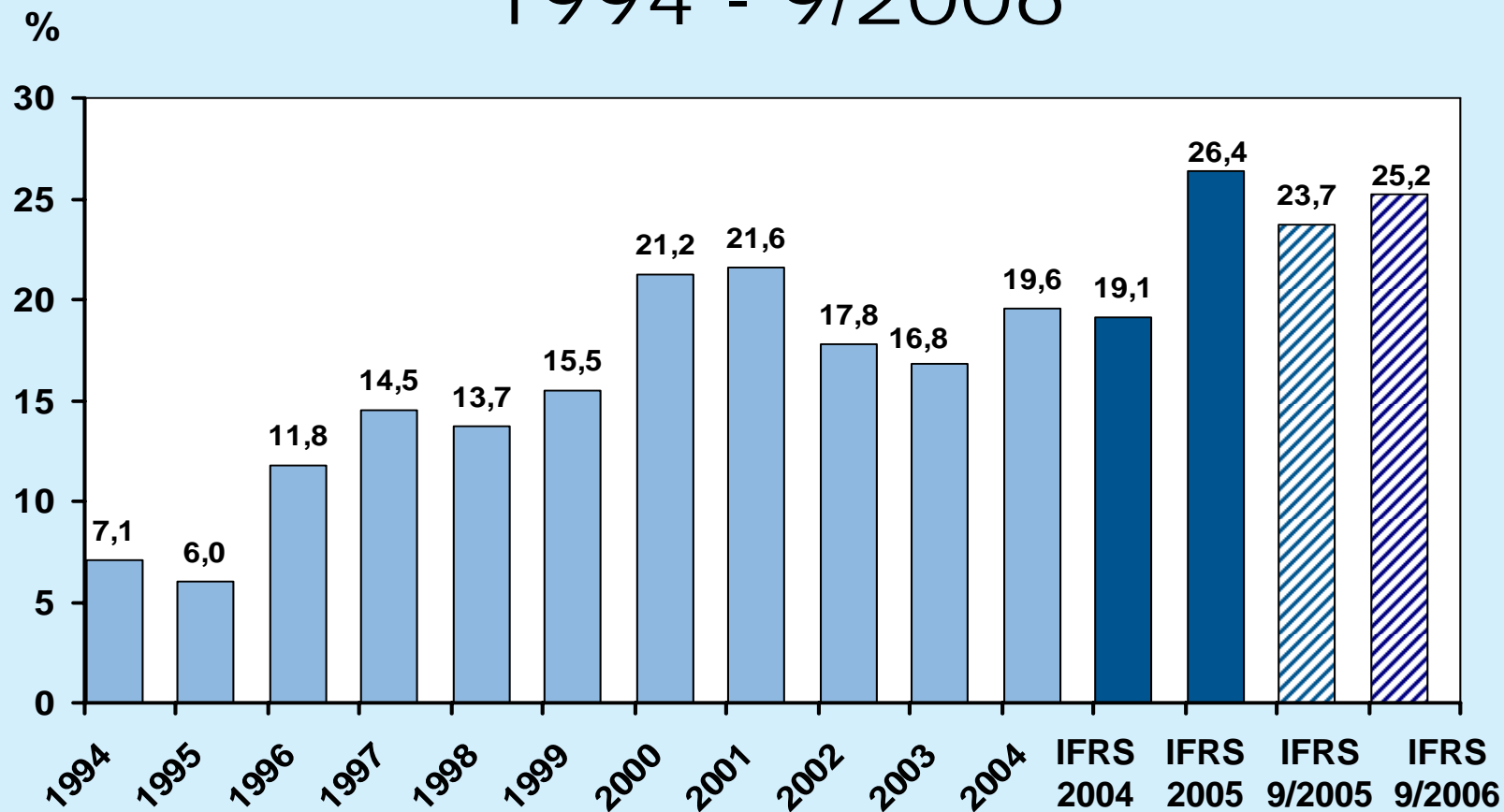
Liikevoitto 1994 - 1-9/2006



Strateginen tavoitetaso: liikevoitto 9% liikevaihdosta

Sijoitetun pääoman tuotto

1994 - 9/2006

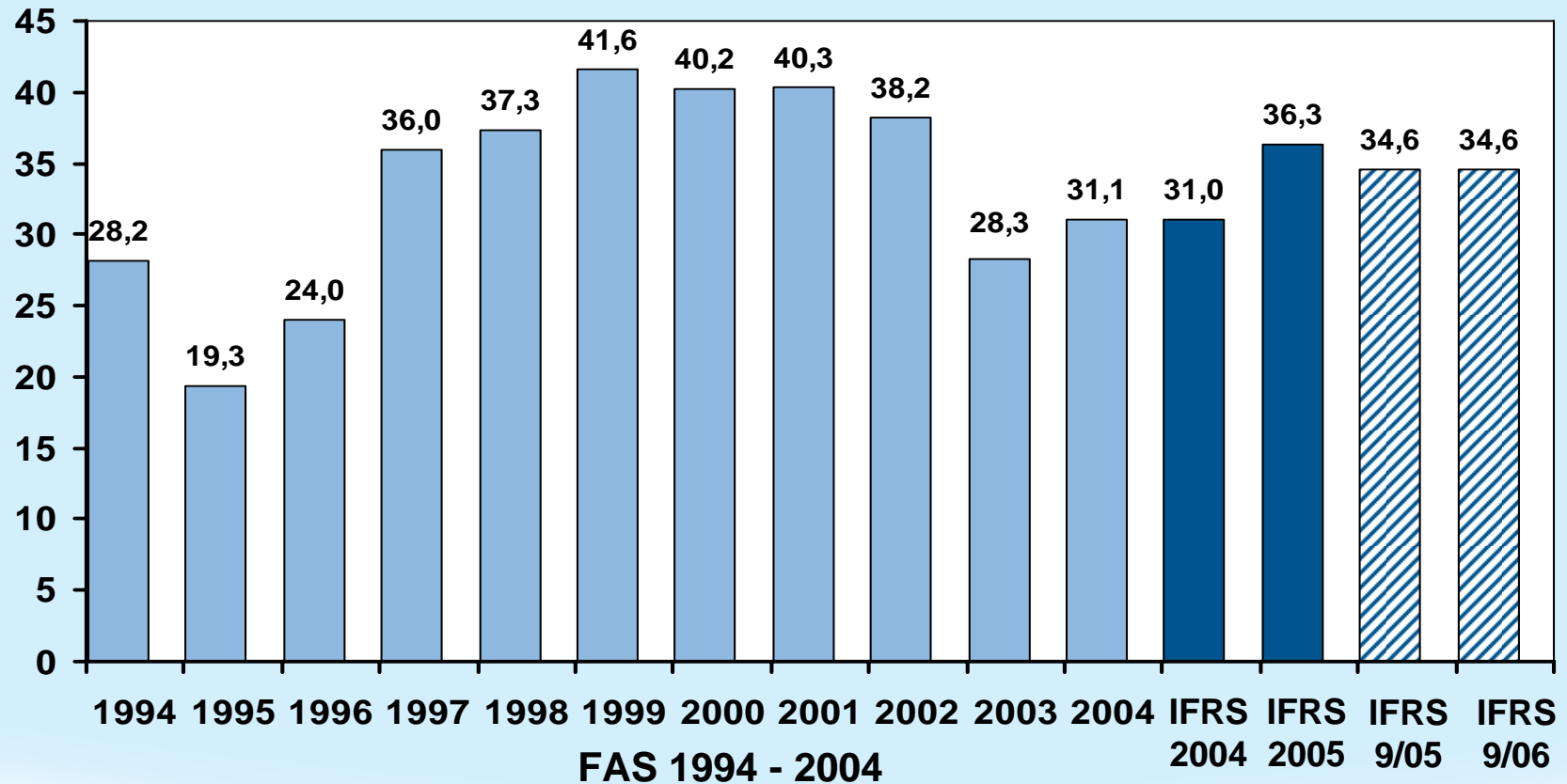


FAS 1994 - 2004

Strateginen tavoitetaso: 22 %

Omavaraisuusaste 1994 - 9/2006

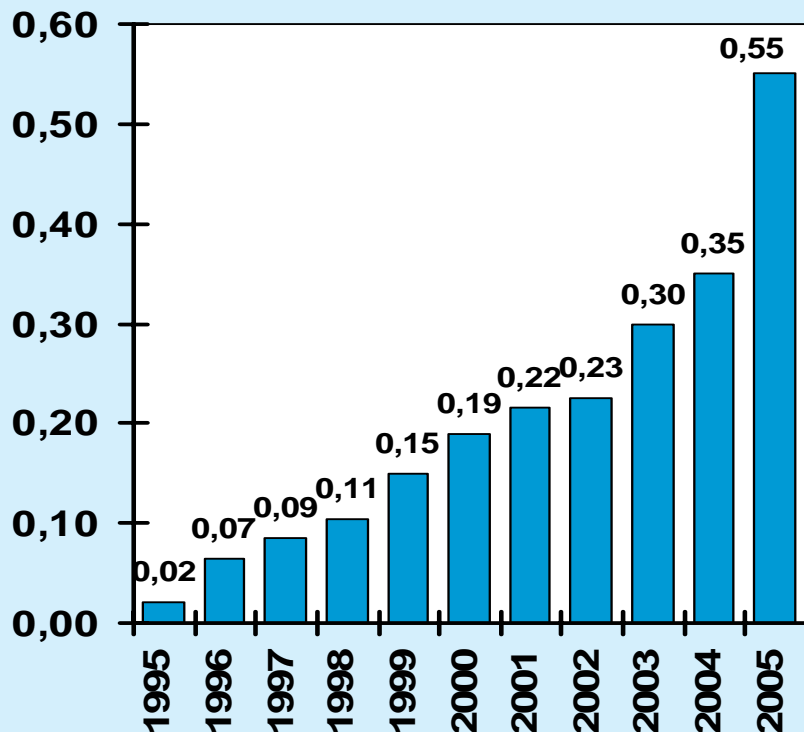
%



Strateginen tavoitetaso: 35 %

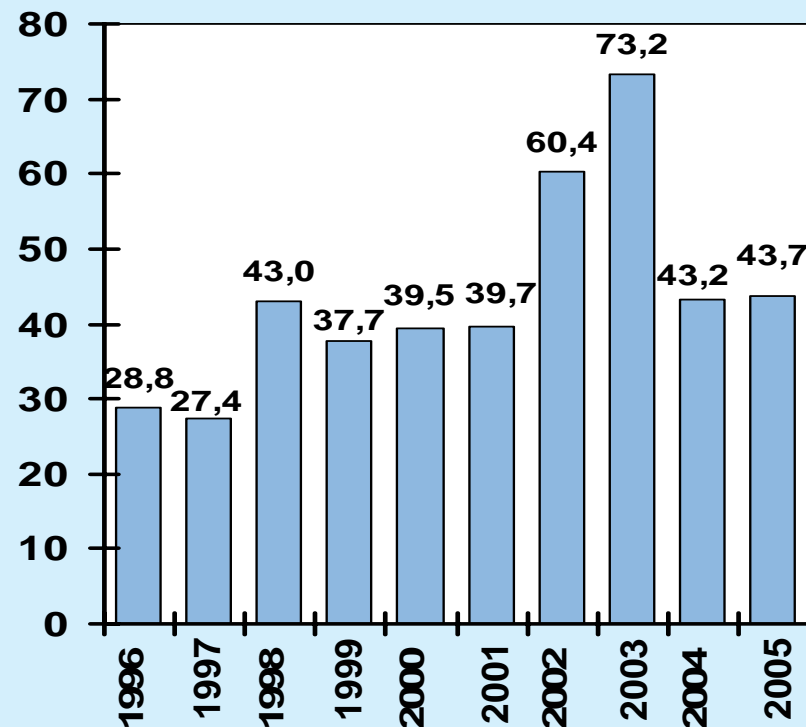
Osingonjako 1995–2005

Osinko/osake, e



Luvuissa on huomioitu 24.3.2006 voimaan tullut osakkeen nimellisarvon puolittaminen. Vuodet 2004 ja 2005 ovat IFRS-lukuja.

Osingonjako % vuosituloksesta



YIT:n osingonjakopolitiikka: Osinkona 40–60 % vuosituloksesta verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen

Together we can do it.

